**VISAGINO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „KŪLVERSTUKAS“**

**VILIJA KRIAUČIŪNIENĖ**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**ĮSTAIGOS METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

\_2020-01-\_ Nr. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(data)

Visaginas

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |
| --- |
| (Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)  Visagino vaikų lopšelio-darželio „Kūlverstukas“ tikslas – tobulinti teikiamų paslaugų kokybę, stiprinant ir plėtojant ikimokyklinio ugdymo įstaigos ir šeimos partnerystę, integruojant valstybinę kalbą į veiklas, pagal ugdymo programas užtikrinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę, puoselėjant visas vaiko galias( intelektines, emocines, valios, fizines) atitinkančias vaiko amžių, individualias jo savybes bei galimybes, užtikrinti saugias vaikui sąlygas, taupiai ir racionaliai naudojant turimus išteklius, laiku priimant reikiamus sprendimus, nuolat vertinant ir planuojant įstaigos veiklą.  Dirbdami lopšelyje-darželyje vykdėme 2019-2021 m. strateginį veiklos planą ir siekėme kiekybinių ir kokybinių pokyčių. Strateginiame plane buvom numatę 2019 m. užduotis pagal programas:  02 – Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtros programa;  06 – Visagino savivaldybės socialinės paramos įgyvendinimo programa;  07 – Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programa;  08 – Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa;  10 – Visagino savivaldybės viešosios infrastruktūros plėtros programa.  Įgyvendinant strateginį tikslą vykdytos programos:  1. Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtros programa (kodas 02). Vykdant programą užtikrinome ugdymo programų įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę. Sudarėme sąlygas ugdyti vaikus ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse pagal patvirtintas ugdymo programas, teikėme pedagoginę, psichologinę, metodinę, aprūpinimo transportu ir kitą pagalbą ugdytiniams ir pedagogams, užtikrinome pilnavertę racionalią ir sveikatai palankią mitybą, dirba budinčioji grupė. Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. dirba 7 ugdymo grupės: 2 – ankstyvojo amžiaus, 3 – ikimokyklinio amžiaus ir 2 – priešmokyklinio amžiaus grupės. Lopšelyje-darželyje daug dėmesio skyrėme ugdymo procesui, pedagogų kvalifikacijos kėlimui. 2019 m. savo ilgalaikiai kvalifikacijai skyrė 6 pedagogai po 22 dienas. Dar 6 pedagogai kvalifikaciją kėlė po 2 dienas. Kvalifikacijos kėlimo įtakai turi silpnos lietuvių kalbos žinios. Aš, savo kvalifikacijai 2019 skyriau 5 dienas. Lopšelis-darželis jau kelinti metai dirba be direktoriaus pavaduotojo ugdymui, tai labai apsunkina įstaigos darbą ir turi įtakos ugdymo kokybei. Pedagogams sudarytos galimybės lankyti seminarus, kuriuos organizavo Visagino ŠPT ar kitos ikimokyklinės įstaigos. Aš asmeniškai žinias gilinau: finansų politika ir vidaus kontrolė (VŠPT) gilinau profesines kompetencijas, Lietuvos švietimo vadovų forume (Kėdainiai), Viešųjų pirkimų naujovių taikymas 2019 m praktinės rekomendacijos, mažos vertės pirkiniai (žinių centras, Ignalina), Švietimo kaitos kultūra ir kultūra švietimo kaitai (lyderių laikas3), Ugdymo strategijos padedančios kiekvienam vaikui ugdymosi procese. Saugios ir stimuliuojančios aplinkos kūrimas ikimokyklinėje įstaigoje (ugdymo inovacijų centras, Vilnius), dalyvavau praktinėje konferencijoje „Motyvuotas ugdytojas – aktyvus ugdytinis“ (RIUKKPA).  Gerinant paslaugų kokybę sudarėme sąlygas lopšelyje-darželyje veikti ritminių šokių, anglų kalbos, futbolo būreliams, muzikos būreliui „Domisolka“.  2. Visagino savivaldybės socialinės paramos programa (kodas 06). Įgyvendinant šią programą, Lopšelis-darželis teikė socialinę (finansinę) paramą ugdytiniams. 2019 m. 8 priešmokyklinio amžiaus vaikai gavo nemokamus pietus, aprūpinau ugdymosi reikmenimis 3 priešmokyklinio amžiaus vaikai. Vaikai, kurie auga šeimose kurioms taikoma atvejo vadyba 2019 m. buvo 31 vaikui 50% už maitinimą moka tėvai, kuriems taikoma atvejo vadyba - 31 vaikui. Glaudų ryšį palaikėme su Utenos apskrities vaiko teisių apsaugos skyriaus atstovais Visagino savivaldybėje, su Visagino socialinių paslaugų centru. Socialinių ir psichologinių problemų sprendimas pagerėjo kai Lopšelyje-darželyje pradėjo dirba psichologė Natalja Kuznecova. Šis etatas finansuojamas iš projektinių lėšų ir Visagino švietimo pagalbos tarnybos. Siekiant užsibrėžtų tikslų lopšelyje-darželyje organizavome šventes, pramogas, akcijas, konkursus, kurių metu akcentavome draugystę, pagarbą vienas kitam, silpnesniam už save vaikui ar suaugusiam žmogui. Lopšelyje-darželyje vykdėme tradicines akcijas: „Atmintis gyva kol liudija“- kurios metu uždegėme žvakutes ant langų, o vakare surengėme Žibintų pasakos šventę, Geltonojo kaspino dieną, Apkabink darželį, Tarptautinę vaikų gynimo dieną. 2019-uosius metus užbaigėme vakarone „Duonos riekelė – želmenėlio grūde“ kurios metu dainelės, eilėraštukai, patarlės apie duoną ir pasakos inscenizacija „Kaip tinginys norėjo duonos“ buvo atliekami lietuvių kalba. Dalyvaujame projekte „Amžiumi skirtingi – širdimi vieningi“, kurio metu vaikai lankosi Socialinių paslaugų skyriuje su programėle ir dovanėlėmis seneliams. Vasaros laikotarpiu vaikams organizavome pramogas: „Laiminga vaikystė“ – skirta vaikų gynimo dienai, „Burbuliandija“, kurios metu Sniego senis pabuvojo vasarą pas vaikus. Lopšelio-darželio teritorijoje savo jėgomis įrengėme vaikams EKO taką. Programa įvykdyta.  **3**. Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programa (kodas 07).Vykdydama savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programą dalyvavome programose, skirtose sveikatai stiprinti„Vaisių ir daržovių“ bei pieno ir pieno produktų „Pienas vaikams“ vartojimo skatinimo ugdymo įstaigose. Šias programas finansuoja valstybė, Lopšelis-darželis prisideda tik žmogiškaisiais ištekliais. 2019 m. spalio mėn. Maisto ir veterinarinė tarnyba patvirtino naujus maitinimo reikalavimus atitinkantį meniu, kuriuo šiuo metu vadovaujamės gaminant vaikams maistą. Didelį dėmesį kreipiame, kad vaikai gautų pakankamai daržovių ir vaisių. Supažindinome ugdytinių tėvus su nauju maitinimu, jokių nusiskundimų negavome. 2019 m. veiklos plane buvo numatyta pokalbių apie sveiką mitybą, tačiau labai jaučiasi kad Lopšelyje-darželyje nėra pastovaus sveikatos priežiūros specialisto. Sveikatos priežiūros specialistas ateidavo į Lopšelį-darželį du kartus per savaitę po 2 val. ir toks darbas yra bevertis, nes ateidavo vaikų miego metu. Lopšelis-darželis yra Sveikatos želmenėliai“ ir RIUKKPA asociacijos narėmis. Dalyvavome akcijose „Rieda ratai rateliukai“, „Apkabink darželį“, „Sportuojantis koridorius“  4. Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa (kodas 08). Įgyvendinant programą kūrėme saugią, švarią ir sveiką aplinką – buvo tvarkoma paviršinių nuotekų sistema, gerinant tiekiamo geriamojo vandens kokybę ir nuotekų surinkimą bei valymą. Sudarėme sutartį su UAB „Visagino būstas“ dėl paviršinių nuotekų priėmimo į paviršinių nuotekų tinklus. Geriamas vanduo Lopšelyje-darželyje atitinka higienos normų reikalavimus. Dalyvavome su pedagogais projekte „Mėgstamiausia daržovė“, „Sveikatos palangė“. Aktyviai dalyvavome „Darom-2019“ akcijoje. Prisidėjome prie lopšelio-darželio teritorijos tvarkymo savo lopšelio-darželio teritoriją. Programa įvykdyta.  5. Visagino savivaldybės viešosios infrastruktūros plėtros programa (kodas 10). Įgyvendinant programą prižiūrima ir modernizuojama savivaldybės viešoji infrastruktūra, remontuojamas ir prižiūrimas savivaldybės turtas, lopšelio-darželio pastatų konstrukcijų ir inžinerinių tinklų remontas, avariniai darbai.  2019 m. pakeista tvora , įrengti visų langų ribotuvai, atliktas remontas 2 priešmokyklinio ugdymo grupėse: pakeista grindų danga, darželio jėgomis, padedant tėvams, vaikų nusirengimo kambariuose pakeistos naujos drabužinių spintelės. 1 grupėje atremontuotas sanitarinis mazgas.  Kitos vidaus patalpos ir įranga nėra keista nuo pastato eksploatavimo pradžios. Kad būtų sukurta saugi ir sveika ugdymo(si) bei darbo aplinka, užtikrintos higienos normos, būtina atlikti patalpų, bei grupinių virtuvėlių remontą,  Būtina atlikti vidaus patalpų remontą (priimamuosius, žaidimo kambarius, miegamuosius, grupių virtuvėles). 2019 m. lauko žaidimų aikštelėse pradėti montuoti nauji, visus higienos reikalavimus atitinkantys lauko žaidimų įrengimai, kuriais papildysime žaidimų aikšteles ir sekančiais ugdymo metais. Būtina suremontuoti laiptus įėjimo į lopšelio-darželio vidaus patalpas, nes jie neatitinka higienos reikalavimo normų ir kelia grėsmę vaikų saugumui. Reikalingas lopšelio-darželio kelio remontas, šiuo metu jis duobėtas ir nesaugus.  Labai opi problema yra Lopšelio-darželio baseinas. Tėvai labai nori, kad vaikai turėtų galimybę naudotis Lopšelyje-darželyje esančiu baseinu, tai vaiko sveikata, jo grūdinimas. Kad galėtume saugiai naudotis turimu baseinu jam reikalinga rekonstrukcija ir skirtas finansavimas, kurio negavome ir 2019 metais.  Pokyčiai per praėjusius metus: atnaujinome informacinę sistemą – lopšelio-darželio interneto svetainėje adresu [www.visagino-kulverstukas..lt](http://www.visagino-kulverstukas..lt).  Sukurtas ir sėkmingai naudojamas Facebook – [www.facebook.com](http://www.facebook.com) Visagino vaikų lopšelis-darželis „Kūlverstukas“.  Visi pagrindiniai tikslai ir uždaviniai numatyti Lopšelio-darželio strateginiame 2019 m. plane, veiklos plane – įgyvendinti. Lopšelio-darželio bendruomenė – draugiška ir siekia dar didesnių iššūkių. Vaikų skaičius lopšelyje-darželyje mažėja, todėl kiekvienais metais bijomasi kad reikės mažinti ir grupių skaičių, o tuo pačiu mažinti ir darbuotojų skaičių, lopšelyje-darželyje darbuotojai išdirbę 30 ir daugiau metų. 2019 metų gruodžio 31 dieną lopšelyje-darželyje dirbo 7 grupės ir lankė 116 vaikų..  Su darbuotojais aptarėme lopšelio-darželio veiklą, numatėme pokyčius jų efektyvinimui bei tobulinimui. Darbuotojams sudarytos sąlygas dalyvauti visose lopšelio-darželio veiklose įgyvendinti savo sumanymus ar pasiūlymus, tobulinti kvalifikaciją.  Informacija apie lopšelio-darželio veiklą klientai gali sužinoti ir iš lopšelyje-darželyje stenduose esančios informacijos. |
|  |

Direktorė Vilija Kriaučiūnienė

APTARTA

Lopšelio-darželio taryboje

2020 m. sausio 30 protokolas Nr. 1

**VISAGINO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „KŪLVERSTUKAS“**

**DIREKTORĖS VILIJOS KRIAUČIŪNIENĖS**

**VEIKLOS VERTINIMO IŠVADA**

2020-02-18 Nr. \_\_\_

Visaginas

**I SKYRIUS**

**PASIEKTI IR PLANUOJAMI REZULTATAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių kalendorinių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Metinės veiklos užduotys / metinės užduotys** | **Siektini rezultatai** | **Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis tiesioginis darbuotojo vadovas (toliau – vadovas) / savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos vadovas ar jo įgaliotas asmuo (toliau – institucijos vadovas ar jo įgaliotas asmuo) vertins, ar nustatytos užduotys įvykdytos)** | **Pasiekti rezultatai** |
| 1**.**1.Inicijuoti ir koordinuoti įstaigos remontą: pakeisti priešmokyklinės grupės grindų dangą, suremontuoti dviejų grupių sanitarinius mazgus, renovuoti lauko žaidimų aikšteles, pakeisti tvorą. | Pagerinta ugdytinių ugdymo(si) aplinka. Atliktas vidaus patalpų remontas: pakeista priešmokyklinės grupės grindų danga, suremontuota vienos grupės sanitarinis mazgas. Renovuotos lauko žaidimų aikštelės, pakeista tvora | Pradėta 2018-10-22 d. keisti tvora, turėjo būti baigta 2018-12-22 d., bet dėl blogų oro sąlygų darbai atidėti iki 2019 05 mėn. Tvora pakeista, atremontuotos priešmokyklinio ugdymo grupių grindys, atremontuotas vienas sanitarinis mazgas, renovuotos dalinai žaidimų aikštelės – pilnam renovavimui nebuvo skirtas finansavimas | Pagerinta ugdytinių ugdymo(si) aplinka. Pakeista tvora. Atliktas vidaus patalpų remontas: pakeista priešmokyklinės grupės grindų danga, suremontuotas vienas sanitarinis mazgas. Dalinai renovuotos lauko žaidimų aikštelės. |
| 1.2.Organizuoti mokymus darbuotojams dirbantiems su vaikais turinčiais sunkių ir vidutinių specialiųjų poreikių | Darbuotojų įgytos profesinės kompetencijos darbui su vaikais turinčiais sunkių ir vidutinių specialiųjų poreikių. | Darbuotojai įgyvendino ne mažiau kaip 2 priemones, pritaikydami seminarų, mokymų savo įstaigoje ar kitose organizacijose įgytas žinias ar patirtį (10 pedagogų) iki 2019-12-01 | Gr. auklėtojos, logopedė lankėsi seminaruose, dalijosi gerąja darbo patirtimi kaip dirbti su spec. poreikių vaikais. Rašė individualizuotas programas. |
| 1.3.Parengti veiklos planą darbui su rizikos šeimomis | Numatyti veiklos plane priemones rizikos ir socialiai remtinų šeimoms kartu su lopšelio-darželio bendruomene dalyvauti vaikų ugdymo procese. | Parengtas ir patvirtintas veiklos planas su rizikos šeimomis iki 2019-10-01, pravesti individualūs pokalbiai, konsultacijos (520 procentų šeimų) iki 2019-12-01 | Parengtos individualizuotos programos vaikams turintiems sunkius spec. poreikius. Su rizikos šeimomis dirba psichologas. |
| 1.4.Parengti mokyklos nuostatus | Mokyklos nuostatai atitinka švietimo politiką | Parengti Mokyklos nuostatai ir perduoti Visagino savivaldybės tarybai | Mokyklos nuostatai patvirtinti Visagino savivaldybės tarybos iki 2020-03-01 |
| 1.5. |  |  |  |

**2. Einamųjų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 6 užduotys)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Einamųjų metų veiklos užduotys / einamųjų metų užduotys** | **Siektini rezultatai** | **Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis vadovas / institucijos vadovas ar jo įgaliotas asmuo vertins, ar nustatytos užduotys įvykdytos)** |
| 2.1. Kurti naujas erdves lopšelio-darželio teritorijoje, tobulinti jau esamas. Parengti lopšelio-darželio „Kūlvertukas“ laisvų patalpų optimizavimio planą. | Pagerinta ugdytinių ugdymo(si) aplinka. Užtikrinti ugdymo(si) įvairovę įrengiant naujas erdves  Pertvarkyti laisvas patalpas | Įrengtos naujos ir/ar patobulintos esamos žaidimų aikštelės, įsigyta naujų sportinių įrenginių. Siekti gauti reikiamo finansavimo.  Laisvas patalpas optimizuoti ar perduoti Visagino savivaldybei. |
| Siekti integruoto ugdymo ikimokyklinio amžiaus grupėje vaikams4-5 metų pagal Lego (robotika) inducation programą | Pagerinta ir paįvairinta ugdymo(si) aplinka, suteiks vaikams pažinimo, kūrybiškumo galimybes | Įsigyta priemonių, apmokyti pedagogai, sudaromos sąlygos integruotai veiklai |
| 2.3. Tobulinti kvalifikacijos kėlimo pagalbą informacinių technologijų naudojimas ugdymo procese siekiant geresnių veiklos rezultatų bei plėsti lietuvių kalbos mokėjimo žinias. | Organizuoti tikslingą pagalbą, kuri pagerintų ir paįvairintų veiklos kokybė, integruojant grupėse informacines technologijas | Įgyvendintos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo 2020 m. priemonės; suorganizuoti kviestinio lektoriaus, konsultacijos pedagogams ir tėvams, pagerintos lietuvių kalbos žinios |
| 2.4. |  |  |

**3. Rizika, kuriai esant nustatytos einamųjų metų veiklos užduotys / einamųjų metų užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamą įtaką šių užduočių įvykdymui)**

(pildoma suderinus su darbuotoju / biudžetinės įstaigos vadovu)

|  |
| --- |
| 3.1.Finansinių išteklių trūkumas |
| 3.2.MK ir SB lėšų trūkumas |
| 3.3. Neaktyvus dalyvavimas tėvų iš rizikos šeimų lopšelio-darželio bendruomenės gyvenime |

**II SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ, GEBĖJIMŲ VYKDYTI FUNKCIJAS VERTINIMAS IR KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS**

**4. Pasiektų rezultatų vykdant metines veiklos užduotis / metines užduotis vertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| **Metinių veiklos užduočių / metinių užduočių**  **įvykdymo aprašymas** | **Pažymimas atitinkamas langelis** |
| 4.1. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė metines veiklos užduotis / metines užduotis ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai – 4 ☐ |
| 4.2. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas iš esmės įvykdė metines veiklos užduotis / metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai – 3 ☐ |
| 4.3. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė tik kai kurias metines veiklos užduotis / metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai – 2 ☐ |
| 4.4. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas neįvykdė metinių veiklos užduočių / metinių užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai – 1 ☐ |

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| **Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimo kriterijai** | **Pažymimas atitinkamas langelis:**  **4 – labai gerai**  **3 – gerai**  **2 – patenkinamai**  **1 – nepatenkinamai** |
| Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, laikantis nustatytos tvarkos, tinkamu būdu | 1☐ 2☐ 3☐ 4☐ |
| Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, atsižvelgiant į strateginius įstaigos tikslus | 1☐ 2☐ 3☐ 4☐ |
| Tinkamas turimų žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1☐ 2☐ 3☐ 4☐ |
| PAŽYMIMAS LANGELIS, ATITINKANTIS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMŲ VIDURKĮ | 1☐ 2☐ 3☐ 4☐ |

**6. Pasiūlymai, kaip darbuotojui / biudžetinės įstaigos vadovui tobulinti kvalifikaciją**

(nurodoma, kokie mokymai siūlomi)

|  |
| --- |
| 6.1. |
| 6.2. |

**III SKYRIUS**

**BENDRAS VEIKLOS VERTINIMAS, VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**7. Bendras veiklos vertinimas**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Pažymimas langelis, atitinkantis bendrą pasiektų rezultatų, vykdant užduotis, ir gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimų vidurkį** | | | |
| **Vertinimas** | Nepatenkinamai – ☐ | Patenkinamai – ☐ | Gerai – ☐ | Labai gerai – ☐ |

**8. Vertinimo pagrindimas ir siūlymai:**

|  |
| --- |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (vadovo / institucijos vadovo ar jo įgalioto asmens pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) |

|  |  |
| --- | --- |
| Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku / nesutinku:  (ko nereikia, išbraukti)   |  | | --- | |  |   (nurodyti punktus, su kuriais nesutinka)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) |

|  |
| --- |
| Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku / nesutinku, pokalbyje dalyvavau / nedalyvavau: (ko nereikia, išbraukti)  (ko nereikia, išbraukti)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (darbuotojų atstovavimą įgyvendinančio asmens pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) |