Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai

priedas

**(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

**VISAGINO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „KŪLVERSTUKAS“**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**VILIJA KRIAUČIŪNIENĖ**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

\_2019-01-19\_ Nr. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(data)

\_\_\_\_\_\_\_\_Visaginas\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |
| --- |
| (Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)  Visagino vaikų lopšelio-darželio „Kūlverstukas“ (toliau – Lopšelis-darželis) tikslas – tobulinti teikiamų paslaugų kokybę, stiprinant ir plėtojant ikimokyklinio ugdymo įstaigos ir šeimos partnerystę, integruojant valstybinę kalbą į veiklas, pagal ugdymo programas užtikrinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę, puoselėjant visas vaiko galias( intelektines, emocines, valios, fizines) atitinkančias vaiko amžių, individualias jo savybes bei galimybes, užtikrinti saugias vaikui sąlygas, taupiai ir racionaliai naudojant turimus išteklius, laiku priimant reikiamus sprendimus, nuolat vertinant ir planuojant įstaigos veiklą.  Lopšelis-darželis vykdė 2018-2020 m. strateginį veiklos planą ir siekė kiekybinių ir kokybinių pokyčių. Strateginiame plane buvo numatytos 2018 m. užduotys pagal programas:  02 – Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtros programa;  06 – Visagino savivaldybės socialinės paramos įgyvendinimo programa;  07 – Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programa;  08 – Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa;  10 – Visagino savivaldybės viešosios infrastruktūros plėtros programa.  Įgyvendinant strateginį tikslą vykdytos programos:  1. Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtros programa (kodas 02). Vykdant programą užtikrinta ugdymo programų įvairovė, paslaugų prieinamumas ir kokybė. Sudarytos sąlygos ugdyti vaikus ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse pagal patvirtintas ugdymo programas, teikiama pedagoginė, psichologinė, metodinė, aprūpinimo transportu ir kita pagalba ugdytiniams ir pedagogams, užtikrinta pilnavertė racionali ir sveikatai palanki mityba, dirba budinčioji grupė. Nuo 2018m. rugsėjo 1 d. sumažinta viena ikimokyklinio amžiaus grupė, Lopšelyje-darželyje dirba 7 ugdymo grupės: 1 – ankstyvojo amžiaus, 4 – ikimokyklinio amžiaus ir 2 – priešmokyklinio amžiaus grupės. Lopšelyje-darželyje daug dėmesio skiriama ugdymo procesui, pedagogų kvalifikacijos kėlimui. Kiekvienas pedagogas 2018 m. savo kvalifikacijai skyrė 3 diena. Direktorius savo kvalifikacijai 2018 skyrė 9 dienas. Lopšelis-darželis dirba be direktoriaus pavaduotojo ugdymui, tai labai apsunkina įstaigos darbą ir turi įtakos ugdymo kokybei .Pedagogams buvo sudaryta galimybė lankyti seminarus, kuriuos organizavo Visagino ŠPT ar kitos ikimokyklinės įstaigos. Aš asmeniškai žinias gilinau: metinis darbuotojų vertinimas( gilinau organizacijos tobulinimo bei pokyčių valdymo kompetenciją), darbuotojų saugos ir sveikatos įstaigoje valdymas ( gilinau profesines kompetencijas), vaiko saugumo kodas (gilinau bendravimo ir bendradarbiavimo kompetenciją).Gerinant paslaugų kokybę Lopšelyje-darželyje veikia ritminių šokių, anglų kalbos, krepšinio būreliai, muzikos būrelis „Domisolka“.  2. Visagino savivaldybės socialinės paramos programa (kodas 06). Įgyvendinant šią programą, Lopšelis-darželis teikia socialinę (finansinę) paramą ugdytiniams. 2018 m.11 priešmokyklinio amžiaus vaikų gavo nemokamus pietus, aprūpinta ugdymosi reikmenimis 5 priešmokyklinio amžiaus vaikai. Vaikai, kurie auga šeimose kurioms taikoma atvejo vadyba 2018 m. buvo 23 vaikai. 50% už maitinimą moka tėvai, kuriems taikoma atvejo vadyba, tai 35 vaikams. Glaudus ryšys palaikomas su Utenos apskrities vaiko teisių apsaugos skyriaus atstovais Visagino savivaldybėje, su Visagino socialinių paslaugų centru. Socialinių ir psichologinių problemų sprendimas pagerėjo kai Lopšelyje-darželyje pradėjo dirbto psichologė Natalja Kuznecova. Šis etapas finansuojamas iš projektinių lėšų. Siekiant užsibrėžtų tikslų Lopšelyje-darželyje organizuojamos šventės, pramogos, akcijos, konkursai, kurių metu akcentuojama draugystė, ,pagarba vienas kitam, silpnesniam už save vaikui ar suaugusiam žmogui. Lopšelyje-darželyje vyko jau tradicinės akcijos: Geltonojo kaspino diena, Apkabink darželį, Tarptautinė vaikų gynimo diena. 2018 Lietuvos šimtmečio metus baigėme vakarone „Duonos riekelė – želmenėlio grūde“ kurios metu dainelės, eilėraštukai, patarlės apie duoną ir pasakos inscenizacija „Kaip tinginys norėjo duonos“ buvo atliekami lietuvių kalba. Programa įvykdyta.  **3**. Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programa (kodas 07).Vykdydamas savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo programą Lopšelis-darželis dalyvauja programose, skirtose sveikatai stiprinti„Vaisių ir daržovių“ bei pieno ir pieno produktų „Pienas vaikams“ vartojimo skatinimo ugdymo įstaigose. Šias programas finansuoja valstybė, Lopšelis-darželis prisideda tik žmogiškaisiais ištekliais. 2018 m. spalio mėn. Maisto ir veterinarinė tarnyba patvirtino naujus maitinimo reikalavimus atitinkantį meniu,kuriuo šiuo metu vadovaujamės gamindami vaikams maistą. Kreipiamas didelis dėmesys daržovių ir vaisių valgymui. Tėvai su nauju maitinimu supažindinti ir jokių nusiskundimų negavome. 2018m.veiklos plane buvo numatyta pokalbių apie sveiką mitybą, tačiau labai jaučiasi kad Lopšelyje-darželyje nėra pastovaus sveikatos priežiūros specialisto. Sveikatos priežiūros specialistas ateidavo į Lopšelį-darželį du kartus per savaitę po 2 val. ir toks darbas yra bevertis, nes ateidavo vaikų miego metu. Lopšelis-darželis yra Sveikatos želmenėliai“ ir RIUKKPA asociacijos narėmis. Dalyvavome akcijoje „Rieda ratai rateliukai“,“ Apkabink darželį“, „Sportuojantis koridorius“  4. Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa (kodas 08). Įgyvendinant programą kuriama saugi, švari ir sveika aplinka – tvarkoma paviršinių nuotekų sistema, gerinant tiekiamo geriamojo vandens kokybę ir nuotekų surinkimą bei valymą. Turime sutartį su UAB „Visagino būstas“ dėl paviršinių nuotekų priėmimo į paviršinių nuotekų tinklus. Geriamas vanduo Lopšelyje-darželyje atitinka higienos normų reikalavimus. Dalyvavome projekte „Mėgstamiausia daržovė“, „Sveikatos palangė“. Aktyviai dalyvavome „Darom-2018“ akcijoje. Tvarkėme savo Lopšelio-darželio teritoriją. Programa įvykdyta.  5. Visagino savivaldybės viešosios infrastruktūros plėtros programa (kodas 10). Įgyvendinant programą prižiūrima ir modernizuojama savivaldybės viešoji infrastruktūra, remontuojamas ir prižiūrimas savivaldybės turtas, lopšelio-darželio pastatų konstrukcijų ir inžinerinių tinklų remontas, avariniai darbai.  2018 m. pradėti tvoros remonto darbai , įrengti visų langų ribotuvai.  Kitos vidaus patalpos ir įranga nėra keista nuo pastato eksploatavimo pradžios. Kad būtų sukurta saugi ir sveika ugdymo(si) bei darbo aplinka, užtikrintos higienos normos, būtina atlikti patalpų, kurios yra avarinėje būklėje (dvi priešmokyklinio ugdymo grupės kurios reikia keisti grindų dangą) remontą,  Būtina atlikti: tualeto ir prausyklos kambario remontas 2 grupėms (santechnikos mazgų, vamzdynų, klozetų, praustuvų, sienų, lubų, keitimą), vidaus patalpų remontą (priimamuosius, žaidimo kambarius, miegamuosius, grupių virtuvėles). Kadangi senos žaidimo aikštelės neatitiko pasikeitusių higienos normų reikalavimų 2017 m. jos buvo demontuotos savo lėšomis.  Labai opi problema yra Lopšelio-darželio baseinas. Tėvai labai nori, kad vaikai turėtų galimybę naudotis Lopšelyje-darželyje esančiu baseinu, tai vaiko sveikata, jo grūdinimas. Kad galėtume saugiai naudotis turimu baseinu jam reikalinga rekonstrukcija ir skirtas finansavimas.  Pokyčiai per praėjusius metus: atnaujinama informacinė sistema – Lopšelio-darželio interneto svetainė adresu [www.visagino-kulverstukas..lt](http://www.visagino-kulverstukas..lt).  Sukurtas ir sėkmingai naudojamas Facebook – [www.facebook.com](http://www.facebook.com) Visagino vaikų lopšelis-darželis „Kūlverstukas“.  Visi pagrindiniai tikslai ir uždaviniai numatyti Lopšelio-darželio strateginiame 2018 m. plane, veiklos plane – įgyvendinti. Lopšelio-darželio bendruomenė – draugiškai ir siekia dar didesnių iššūkių .Vaikų skaičius Lopšelyje-darželyje mažėja todėl mažėja ir grupių skaičius, ir todėl kiekvienais ugdymo metais būna skausmingas etatų mažinimas, nes darbuotojai išdirbę Lopšelyje-darželyje 30 ir daugiau metų. 2018metų gruodžio 31 dieną Lopšelyje-darelyje dirbo 7 grupės ir lankė 123 vaikai.  Su darbuotojais aptarta Lopšelio-darželio veikla, numatyti pokyčiai jos efektyvinimui bei tobulinimui. Darbuotojams sudarytos sąlygos dalyvauti visose lopšelio-darželio veiklose įgyvendinti savo sumanymus ar pasiūlymus, tobulinti kvalifikaciją.  Informacija apie Lopšelio-darželio veiklą klientai gali sužinoti ir iš Lopšelyje-darželyje stenduose esančios informacijos. |

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 1.1. Atlikti įstaigos vidaus patalpų remontą: pakeisti priešmokyklinės grupės grindų dangą, suremontuoti dviejų grupių tualetus, įvesti priešgaisrinę signalizaciją, renovuoti lauko žaidimų aikšteles, pakeisti tvorą. | Pagerinta ugdytinių ugdymo(si) aplinka.  Atliktas vidaus patalpų remontas: pakeista priešmokyklinės grupės grindų danga, suremontuoti dviejų grupių tualetai, įvesta priešgaisrinė signalizacija Renovuotos lauko žaidimų aikštelės, pakeista tvora | Įvesta priešgaisrinė signalizacija.  2018-10-22 d. pradėta keisti tvora, kuri turėjo būti baigta 2018-12-22, bet dėl oro sąlygų darbai atidėti iki 2019-05 mėn.  Neatremontuotos priešmokyklinio ugdymo grupės grindų danga, neatremontuoti tualetai , nerenovuotos vaikų žaidimo aikštelės. | Įvesta priešgaisrinė signalizacija.  2018-10-22 d. pradėta keisti tvora, kuri turėjo būti baigta 2018-12-22, bet dėl oro sąlygų darbai atidėti iki 2019-05 mėn.  Neatremontuotos priešmokyklinio ugdymo grupės grindų danga, neatremontuoti tualetai , nerenovuotos vaikų žaidimo aikštelės. Nebuvo skirtas finansavimas. |
| 1.2. Organizuoti darbuotojams mokymus darbui su vaikais turinčiais sunkių ir vidutinių specialiųjų poreikių | Darbuotojų įgytos profesinės kompetencijos darbui su vaikais turinčiais vidutinių ir sunkių specialiųjų poreikių. | Darbuotojai įgyvendino ne mažiau kaip 2 priemones, pritaikydami seminarų, mokymų savo įstaigoje arkytose organizacijose įgytas žinias ar patirtį (10 pedagogų) iki 2018-12- 01 | Gr. auklėtojos, logopedė lankėsi seminaruose, dalijosi gerąja darbo patirtimi kaip dirbti su vaikais turinčiais spec. poreikių. Dirba lopšelyje-darželyje ir psichologas |
|  |  |  |  |
| 1.4. |  |  |  |
| 1.5. |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**III SKYRIUS**

**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**9. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) |
| 9.1. Atlikti įstaigos vidaus patalpų remontą: pakeisti priešmokyklinės grupės grindų dangą, suremontuoti dviejų grupių tualetus, renovuoti lauko žaidimų aikšteles, pakeisti tvorą. | Pagerinta ugdytinių ugdymo(si) aplinka. Atliktas vidaus patalpų: pakeista priešmokyklinės grupės grindų danga, suremontuoti dviejų grupių tualetai, renovuotos lauko žaidimų aikštelės, pakeista tvora. | Pakeista1-os priešmokyklinės grupės grindų danga, atremontuoti dviejų grupių tualetai iki 2019-09-01. Renovuotos lauko 7 žaidimų aikštelės (vadovaujantis higienos normomis)iki 2019-09-01  Pakeista lopšelio-darželio tvora iki 2019-05mėn. |
| 9.2. Atnaujinti Mokyklos nuostatus | Mokyklos nuostatai atitinka švietimo politiką | Mokyklos nuostatai patvirtinti Visagino savivaldybės tarybos iki 2019-12-31 d. |
| 9.3. Tobulinti kvalifikacijos kėlimo pagalbą, siekiant geresnių veiklos rezultatų | Organizuoti tikslingą pagalbą, kuri pagerintų veiklos kokybę | Įgyvendintos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo 2019 m. priemonės: suorganizuota kvietinio lektoriaus, psichologo konsultacijos pedagogams ir tėvams. |

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** **(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|  |
| --- |
| 10.1. Teisės aktų kaita. |
| 10.2. Visagino savivaldybės tarybos nepriimti sprendimai. |
| 10.3. Lėšų trūkumas kvalifikacijos tobulinimui. |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos savininko teises ir (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens

pareigos)

Susipažinau.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai ☐ |
| 5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai ☐ |
| 5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**6.** **Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 6.1. |
| 6.2. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.3.Parengti veiklos planą su rizikos šeimomis |  |  |  |
| 1.4. |  |  |  |
| 1.5. |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos |
| 2.1. |  |
| 2.2. |  |
| 2.3. |  |
| 2.4. |  |

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. |  |
| 3.2. |  |
| 3.3. |  |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 4.1. |  |  |  |
| 4.2. |  |  |  |
| 4.3. |  |  |  |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

**V SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –

savivaldos institucijos įgaliotas asmuo

/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos savininko teises ir (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens

pareigos)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.